

KEY TO

SUCCESS



**二代大學**  
New Generation College

**第八屆  
招生簡章**



中華民國全國中小企業總會



關懷中小企業基金會

## 緣起

### 為臺灣中小企業永續傳承紮根 打造家族接班人的學習平台

中華民國全國中小企業總會有感於世代觀念的凝聚與企業的接班轉型並非一蹴可幾，於2018年正式成立「二代大學」，希冀培養接班世代具備「前瞻思維」、「團隊合作」、「感恩回饋」的實力與器量，搭建起兩代間溝通與學習的橋梁，創造跨世代價值的傳承，以創新的思維啟動企業永續經營。

#### ■ CXO 策略業師陣容， 傳承接班領導新思維

延攬具豐富業界經營經驗的CXO級業師，透過一對一的輔導陪伴，協助學員深入問題核心、發展領導新思維，共同立定接班最適解方，為企業永續經營發展助攻！

#### ■ 量身客製接班學程， 啟發經營思考新視野

透過精心設計的學程安排，搭配私人董事會鍛鍊、國磐獎／傳承典範企業參訪，以及專業會展巡禮等，培養次世代接班人全面性經營思維，及領導能量提升。

#### ■ 跨屆跨域菁英聚合， 建構傳承共學生態圈

匯集上百位二代菁英，結交接班夥伴、串聯跨業資源，打造二代共學生態系；提供政府各項政策資源串連，並藉由總會豐沛的SMEs網絡協助跨域合作。



「肯定上一代的經營成就，  
用心感受企業價值。」

李育家

中華民國全國中小企業總會 理事長

「我們認為，促進接班的成功，  
是個有非常意義且光榮的志業和使命。」

萬以寧

二代大學 校長



# 業師團 (第七屆)

企業傳承議題目前沒有具體一貫的成功模式，依據產業特色、企業經營情況與接班計劃而有不同的發展路徑。二代大學業師團以跨角色、跨產業、跨領域全方位籌組，延攬超過 30 位的上市櫃創辦人或專業經理人，產業背景跨足傳產、服務至高科技，專長領域含括策略發展、組織領導、經營管理、財務金融、品牌行銷至變革轉型等構面。將提供全年度陪伴式的一對一輔導，及實戰心法的主題式學習，建構全面性傳承接班思維。

\*以下為二代大學業師團，依姓名筆畫順序排列，主辦單位保有調整之權利。



**校長 | 萬以寧**

前宏碁資訊  
董事長



**副校長 | 李繼萍**

前蘋果亞洲區採購營運處  
總經理



**副校長 | 詹千慧**

前萊雅集團  
亞太區品牌總經理



**丁菱娟**

影響力品牌學院  
創辦人



**王少玲**

水月管理顧問  
引導發展教練



**王榆樑**

前 APP 亞洲漿紙  
台灣總經理



**何恆春**

前聲寶集團  
執行長



**何春盛**

研華科技  
共同創辦人暨董事



**吳大剛**

前友達光電  
副總經理暨智權長



**李克明**

前元大創業投資  
董事長



**李紹唐**

四維精密材料  
董事



**李瓊淑**

台灣大車隊  
副董事長



**林茂昌**

新漢集團  
董事長



**林進寶**

台灣晶技  
創辦人暨董事



**林照峰**

璞石晶華創投  
執行合夥人



**張起華**

瑞起國際投資顧問  
董事長



**張聰本**

前康是美  
總經理



**郭希文**

美國管理協會  
執行顧問



**陳文昌**

前晶睿通訊  
董事長



**陳茂雄**

美國管理協會  
領導人教練



**陳清祥**

前勤業眾信集團  
總裁



**傅秉坤**

昱晟國際  
創辦人暨總經理



**喻銘鐸**

前小米科技和聯發科  
財務長



**黃峻樑**

峻盛資本  
創辦人及管理合夥人



**黃慧珠**

緯創軟體  
董事



**詹婷怡**

前國家通訊傳播委員會  
主任委員



**趙辛哲**

前摩根士丹利  
台灣區總裁暨執行長



**鄧學中**

MiiX Inc. 美室家居  
創辦人暨董事長



**鄭澄宇**

遠東新世紀  
行政總部總經理



**鄭憲誌**

前杜邦微電子材料事業  
全球總裁



**謝健南**

前全聯實業  
副董事長



**蘇慶陽**

前中華汽車工業  
總經理

# 課程 / 活動

經營決策力

傳承溝通力

團隊領導力

趨勢洞察力

聚焦  
接班五力

人脈拓展力

## 定期活動

### 一對一輔導 (每月辦理)

- 依據學員需求媒合最適業師，全年一對一輔導陪伴
- 傳授經營管理的智慧與經驗，落地銜接接班實務需求

### 私人董事會 (期中開始每月辦理)

- 針對企業發展或實務難題發表提案，由業師團與同學擔任模擬董事
- 匯集多元觀點、群體智慧，共同挖掘問題、提出具體建議

### 策略工作坊 (每月辦理)

- 經驗分享與個案教學→淬鍊領導人心性智慧
  - 工具演練與情境模擬→掌握經營發展即戰力
  - 主題座談與對話討論→解惑企業當前困擾與問題
- ➔ 於課後延伸策略諮詢，進一步陪伴落地實行

### 企業參訪 (雙月辦理)

- 國家磐石獎得獎企業觀摩→拓展經營視野與思維深度
- 傳承典範企業實訪→借鏡世代傳承精神與經驗
- 跨域產業展會見學→洞察前端趨勢與產業生態，激發跨業資源串流

## 單次、不定期活動

### 新生營 (期初辦理)

跨日共識活動，引導學員間破冰認識、共同聚焦傳承接班。

### 家長會 (期中辦理)

邀請典範企業家分享傳承心法與關鍵議題，兩代共同參與，建立世代溝通橋梁。

### 校友聚會 (不定期辦理)

不定期串聯歷屆北中南校友資源，凝聚二代大家庭的情誼。

# 接班發展四模組

## 一、 傳承接班與自我覺察

- 明確自我、接班的使命願景與價值
- 深入了解自己和上一代的盲點，找到溝通相處及解決之道
- 理解社會責任與永續議題的重要性，並於決策時納入考量

## 二、 領導統御與組織發展

- 具備問題識別與解構，並批判性的思考分析
- 掌握提問與溝通技巧，並能對應場景活用
- 有效地組織及領導團隊，將公司策略有連結的展開

## 三、 經營管理與市場開拓

- 掌握商業邏輯和商業生態的本質
- 具備企業經營管理邏輯及知識，並活用相關策略工具
- 在經營高峰時想像危機，帶領企業持續創新成長
- 培養創新所應具備的知識、能力、態度

## 四、 財務解讀與風險管理

- 了解與分析自己公司及競爭者的財務報表
- 了解財務資金運用及管理，確保流暢、健康的 Cash Flow
- 了解並建置健全的內部控制與風險管理
- 活用財報做管理決策，並懂得要求財會人員提供相關資訊

# 報名時程



**\*注意事項**  
二代大學將以電子郵件個別通知報到資訊，請以電子郵件回覆報到，並於報到期間內完成註冊費繳納作業。逾期未報到者，將取消其入學資格，並不得以何理由要求補報到。備取順位將依面試成績遞補。

# 評選標準

|  |  |
|--|--|
| <p><b>輔導需求及計畫 20%</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>輔導的需求程度</li> <li>學員對於該輔導項目的主導程度</li> <li>企業可以接受介入輔導的程度</li> </ol>                           | <p><b>領導特質 15%</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>領導、溝通及組織能力</li> <li>風險控管與決策判斷力</li> <li>創新發想及競爭積極性</li> </ol>  |
| <p><b>決策影響力 20%</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>學員於企業中所擔任的職位及工作內容</li> <li>學員對於企業決策權的實質影響力</li> </ol>   | <p><b>企業永續經營 15%</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>是否具備企業永續經營的規劃或潛力</li> <li>對於社會責任及外部風險的掌控能力</li> </ol>        |
| <p><b>企業財務狀況及社會形象 20%</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>企業前一年度（112年）實收資本額</li> <li>近三年（110-112年）的平均營業額以及淨利</li> <li>企業於所處產業的代表性和社會形象</li> </ol> | <p><b>簡報表現 10%</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>簡報呈現及對簡報的掌握度</li> <li>報告口條與台風表現</li> <li>評審團問答之應對情形</li> </ol> |

# 第八屆招生說明

## 報名日期及時間

即日起至 113 年 6 月 28 日（五）下午 5 點止。

## 報名資格

- 具專案以上決策權限並可參與企業戰略規劃之二代：
- 如為已完成接班者，需具明確之企業優化或轉型計劃與輔導需求。
  - 如為指定接班者、接班人選，須得到傳承方同意，且企業具轉型升級意願。

## 報名方式

一律採網路報名方式辦理，不受理現場或通訊報名。



二代大學官方報名網站：  
<https://www.ngc.org.tw/course.htm>

## 招生名額

正取 25 名，備取 5 名（視情況增額錄取）。

## 輔導期間

113 年 11 月 1 日起至 114 年 10 月 31 日止。

## 參加費用

- 報名費：新臺幣 5,000 元整，含各階段審查作業費用。（網路報名時繳交）
  - 輔導學費：新臺幣 40 萬元整。（錄取報到時繳交）
- 【本輔導學費包含】**
- 全年度一對一業師輔導。
  - 課程活動之講師、教材、餐食、場地等相關費用。
  - 大型活動各項餐食、交通及保險等相關費用。

## 網路報名書審資料

- 請確實填寫線上報名表，並上傳學員照片，說明如下：
- 報名表為書審評分及日後業師媒合之資料依據，應力求詳實，以免影響報名者權益。
  - 學員照片請提供清晰、可辨識面孔獨照之電子檔案。

## 匯款資訊

銀行：臺灣企銀 南臺北分行（050）  
帳號：061-120-14193  
戶名：社團法人中華民國全國中小企業總會

## 注意事項

- 網路報名及資料上傳系統於報名期間內為 24 小時開放，請儘早上網報名並完成資料上傳，逾期概不受理。
- 若報名者已繳交報名費但未完成網路報名，將不得以何理由要求退費。
- 上網登錄報名資料之通訊地址、電話號碼及 E-mail 應自行確認，若因報名者所填資料有誤、無人接收或個人因素致使相關訊息資料無法順利通知或寄達者，由報名者自行負責。
- 受輔導之學員參與出席率應達 80% 以上，否則主辦方有權利決定退訓與否，且學員不得要求退費。
- 部分課程有額外自費項目，學員得視自身狀況決定是否參加，該類課程不計入學員出席表現。

## 個資使用

主辦單位辦理本招生，依個人資料保護法規定，取得並保管報名者個人資料，凡報名本招生者，即表示同意授權主辦單位，得將自報名者報名資料運用於本招生事務使用，錄取生資料並作為辦理新生報到或入學資料建置使用。

**| 聯絡方式 |** 中華民國全國中小企業總會 (02) 2366-0812 #142 林先生、#139 賴小姐  
二代大學信箱 [service@ngc.org.tw](mailto:service@ngc.org.tw)

# 學長姐見證

“講究不將就，平衡不平凡。不看輕任何一件小事，保持認真不將就的生活態度，Don't Prove, Improve!”

祥園實業股份有限公司  
吳季衡 執行長

“人生如果沒有選擇，你就要學著喜歡。傳承之路不容易，有一群老師、朋友相扶持，是非常珍貴且幸福的資源！”

友嘉實業股份有限公司  
朱嫻穎 執行董事

“接班不如共治。一個人走很快，一群人走很遠，不要排斥舊人，更不要不敢用新人。”

鎰寬企業股份有限公司  
洪揚家 執行副總經理

“學習從公司的發展需求視角上，制定和執行策略目標。無論從那個面向經營企業，願景，組織，流程，系統等缺一不可。”

台萬工業股份有限公司  
白亞卉 總經理

“傳承接班家族事業是一份擔當，是一份勇敢！無須擔心，加入二代大學，你將與勇者同行與智者為伍！”

天工精密股份有限公司  
林筱婷 總經理

“當你看到很厲害的同學還比自己更努力時，就會有源源不絕的動力，每天早上都被夢想喚醒。”

弘陽食品股份有限公司  
謝一誠 事業發展經理

“以終為始，讓人生因選擇而精彩。加入二代大學，確立企業成長的方向、釐清自己傳承的使命，讓想法與目標落實在生活的每一天，成就自己精彩的人生。”

乃興企業股份有限公司  
施明宏 董事長特助

“二代需靠自己的勤奮與信念，讓未來的目標帶領著自己，創造成就，同時也能成就他人”

聯剛科技股份有限公司  
莊士逸 執行長

## 「肯定上一代的經營成就，用心感受企業價值」

二代大學打造擁有充沛資源、專業師資、同儕人脈的接班學習平台，致力為台灣企業開啓成功傳承的關鍵金鑰。

中華民國全國中小企業總會  
理事長 **李育豪**

二代大學   
New Generation College



服務專線 / 02-23660812 分機142、139  
服務信箱 / service@ngc.org.tw  
官方網站 / www.ngc.org.tw  
主辦單位 / 中華民國全國中小企業總會  
關懷中小企業基金會

join us!